

上海市民办非企业单位 年度检查报告书

(2024年度)

单位名称 上海多阅公益文化发展中心

(盖章)

统一社会信用代码 523101013295894203

报告日期 2025年04月11日

上海市民政局印制

说明

一、本报告书按2024年度终止时的实际情况填写，内容必须真实、有效、准确。

二、本报告书在网上填写完毕后，须经法定代表人（负责人）加盖电子签章，依据《电子签名法》电子签章与传统单位印章具有同样的法律效力。年检报告书一经盖上电子签章，将视作法定代表人（负责人）同意年检报告书的内容。

三、2024年3月31日前，各社会组织完成《2024年年度检查报告书》的网上填报工作，经法定代表人或负责人确认无误后，点击“盖章提交”，系统将自动加盖电子签章并提交业务主管单位进行初审。涉外民办非企业单位、教育（培训）类民办非企业单位还应向业务主管单位和登记管理机关递交2024年度财务审计报告。4月30日前，各业务主管单位须完成社会组织年度检查材料的初审，并提出审查意见。

法定代表人声明

谨此确认，本报告书所填内容真实、准确、完整，并承担由此引起的一切法律责任，同时可予以信息公开（私人信息除外）。

2025年04月11日

一、基本情况

单位名称：上海多阅公益文化发展中心

统一社会信用代码：523101013295894203

管理类别：双重管理

业务主管部门（行业主管部门）：上海市黄浦区文化和旅游局

登记日期：2015-03-16

证书有效日期：2026-01-14

举办者情况：个人举办

开办资金：10.00万元

币种：人民币

开办资金来源：单位自筹

行业类型：文化

单位性质：法人

住所地址：普育西路105号公益新天地3号楼206室

（邮编：200011 所在地区县：黄浦区 街道、镇：半淞园路街道）

联系地址：普育西路105号公益新天地3号楼206室

（邮编：200011 所在地区县：黄浦区 街道、镇：半淞园路街道）

住所用房情况：租赁

联系人：周洋

职务：理事长

手机：18601701586

电子邮件：zhouyang@duoyue.org

单位联系电话：18601701586

是否举办网站：是（单位网址<http://www.duoyue.org>）

二、人员情况

（一） 1. 从业人员总数 12人，其中女性工作人员 11人

其中，专职人员 6人

（专职人员数=签订劳动（劳务）合同人数+聘离退休人数+借调人数+其他人数）

专职人员：签订劳动（劳务）合同6人，聘离退休0人，借调0人，其他（包括志愿者等）0人。

*专职人员指在本社会组织专门从事社会组织工作的人员。包括与本社会组织签订劳动（劳务）合同的人员、离退休后专门在本社会组织工作的人员以及借调专门从事本社会组织工作的人员（符合以上条件的志愿者也应计入专职人员）。

兼职人员 6人

（兼职人员数=国家机关在职人数+企事业单位在职人数+聘离退休人数+其他人数）

兼职人员：国家机关在职0人，企事业单位在职0人，聘离退休0人，其他6人。

2. 年龄结构：35岁及以下 8人，36—45岁 2人

46—55岁 2人，56岁以上 0人

3. 学历结构：高中及以下 0人，大学专科 0人，

大学本科 8人 硕士及以上 4人

4. 留学半年以上归国人员 1人

5. 工作人员中持有从事岗位相应专业技术资格证书 2人

其中持有“社会工作者”资格证书 2人，
持有“法律职业”资格证书0人，
持有“医师”资格证书0人，
持有“注册会计师”资格证书0人，
持有“城乡规划师”资格证书0人，
持有“房地产估价师”资格证书0人，
持有“监理工程师”资格证书0人，
持有“拍卖师”资格证书0人，
持有“证券期货基金从业人员”资格证书0人，
持有其他资格证书0人

持有从事岗位相应专业技术资格证书 2人

6. 从业人员中担任区县级以上党代表 0人

人大代表 0人， 政协委员 0人

从业人员中专职人员担任区县级以上党代表 0人

人大代表 0人， 政协委员 0人

7. 面向社会发布的高校大学生就业岗位数 3个，合计人数 3人，实际招聘人数 1人。
（“高校大学生”一般指在择业期（国家规定择业期为两年，有些地方延长至三年）内未落实工作单位的学生。也就是说毕业以后未办理就业协议，未迁移户口，使用报到证，两年到三年的时间里，仍然属于应届毕业生。）

(二) 负责人总数 1人 （其中女性数 0人）

负责人中具有行政级别：

在职：省部级：0人， 厅局级：0人， 处级：0人， 科级：0人

离退休：省部级：0人， 厅局级：0人， 处级：0人， 科级：0人

(三) 法定代表人情况

姓名： 周洋 政治面貌： 中共党员 性别： 男

文化程度： 硕士 离退休否： 否

电话： 18601701586 手机： 18601701586

证件类型： 身份证 证号： 320981198110240717

专职/兼职： 专职 工作单位： 上海多阅公益文化发展中心

其他社会职务： 无

三、组织建设和活动情况

(一) 内部机构治理

1. 理事会(董事会、管委会) 7人，

其中理事长 1人、 副理事长 0人、 理事成员 6人、 监事会（监事） 3人

理事会人员情况

序号	姓名	性别	证件类型	证件号码	任民非职务	工作单位	工作单位职务
1	周洋	男	身份证	320981198110240717	理事长	上海多阅公益文化发展中心	负责人
2	薛红	女	身份证	3205201977011116	理事	上海市华东师范大学	讲师
3	胡佳恒	男	身份证	4210021985111910	理事	星群电力	首席运营官
4	吴昊	男	身份证	3201041977100204	理事	上海富欣智能交通控制有限公司	总经理
5	朱漫	女	身份证	5221011970061536	理事	医健联教育科技上海	总经理
6	邢科科	男	身份证	1101011980013005	理事	北京元合律师事务所	合伙人

7	田雷	男	身份证	3203221981062000	理事	重庆大学	副教授
---	----	---	-----	------------------	----	------	-----

行政负责人情况

序号	姓名	性别	证件类型	证件号码	任民非职务	工作单位	工作单位职务
1	周洋	男	身份证	3209811981102407	理事长	上海多阅公益文化发展中心	负责人

监事会人员情况

序号	姓名	性别	证件类型	证件号码	任民非职务	工作单位	工作单位职务
1	赵予人	女	身份证	4313211997112170	监事	上海多阅公益文化发展中心	项目总监
2	马宁	男	身份证	1201021981022211	监事长	上海德美律师事务所	主任
3	吴海希	女	身份证	3201121977120616	监事	费森尤斯亚太区	薪酬福利专家

本年度召开理事会(董事会、管委会) 2次 、监事会 1次

填报提示:

建议根据登记系统中备案信息写入,如没有填写过备案信息的,根据备案表格格式重新录入。根据新章程规定,民办非企业单位每年至少应召开2次理事会。 请根据本单位章程和实际情况如实填写,如未按规定召开的,请说明理由。

(二) 公益活动情况

1. 开展公益活动项目 12个
2. 公益活动 551次
3. 公益活动支出 1,878,620.88元

(三) 涉外业务活动情况(具体情况可在总结中予以说明)

1. 开展国际合作项目 0个

开展国际合作项目情况

序号	项目名称	项目名称	项目名称	中方资金	外方资金	合计
(无记录)						

2. 组织或参加国际会议或论坛 0次

组织或参加国际会议或论坛数情况

序号	会议名称	参会形式
(无记录)		

3. 是否参加境外非政府组织 : 否

组织或参加国际会议或论坛数情况

序号	境外非政府组织/国际组织名称	缴纳会费（人民币）	担任职务或获得资格情况
(无记录)			

4. 出境考察（培训） 0批 0人次， 接待境外来访 0批 0人次
5. 接受境外组织捐赠或赞助 0次

接受境外组织捐赠或赞助情况

序号	境外组织名称	捐赠方国别（区域）	资金用途	捐赠金额	捐赠次数
(无记录)					

6. 聘请外籍员工 0人， 外籍志愿者 0人。 外籍理事 0人。
7. 是否设立境外机构： 否

（四） 信息公开情况

1. 民办非企业单位登记证书、许可证等是否公开： 是
2. 是否有收费标准： 否
3. 2024年度是否接受过捐赠、资助： 是 是否向捐赠、资助单位报告资金使用情况： 是
4. 是否举办刊物： 否
5. 是否建立社会组织新闻发言人制度： 是

新闻发言人姓名：周洋 在本社会组织担任职务：理事长

手机：18601701586 电子邮箱：zhouyang@duoyue.org

6. 是否取得许可证 否

填报提示：

根据民政部《关于推动在全国性和省级社会组织中建立新闻发言人制度的通知》，要求社会组织理事会或常务理事会通过工作程序， 任命或指定1名政治可靠、业务精通的负责人为新闻发言人，推动社会组织加强日常信息发布，舆情应对和引导，积极传播正能量。

已经获得评估等级4A、5A的民办非企业单位，原则上应该建立新闻发言人制度。

（五） 2024年度组织开展评比达标表彰活动情况

活动名称	是否收费
(无记录)	

四、党建情况

填报提示：

按照党内法规规定，社会组织凡是有正式党员三人以上的，都应当成立党的基层组织。正式党员不足三人的单位，应当按照地域相邻、行业相近、规模适当、便于管理的原则，成立联合党支部。暂不具备组建条件的社会组织，可由党建工作责任单位党组织选派党建工作指导员、明确党建联络员或者建立工青妇组织等途径开展党的工作，条件成熟时及时建立党组织。

党建工作责任单位党组织，按照中组部沿着行业监督和业务管理链条落实党建工作任务的精神，落实“谁主管谁负责”原则。在市、区民政局登记的社会组织党建工作责任单位一般为业务主管单位（行业管理部门）党组织，或由其指定具有发展党员审批权限的基层党委。对社区中规模较小、专业性不强、属地化特征明显的社会组织，各区党委和政府可以授权乡镇党委（街道党工委）、乡镇政府（街道办事处）履行业务主管单位职责。

（一） 党员情况

工作人员中党员总数1人， 组织关系在本社会组织党组织的党员1人。其中：

专职人员（不含返聘专职）中党员数1人，其中组织关系在本社会组织党组织的党员1人。

兼职人员（不含返聘兼职）中党员数0人，党员中公务员或事业单位人员0人。

返聘人员（含返聘专职和返聘兼职）中党员数0人，党员中离退休公务员或事业单位人员0人。

本年度发展新党员0人。

（二） 党建工作责任单位党组织情况

是否有党建工作责任单位党组织：是

党建工作责任单位党组织名称（一般为具有发展党员审批权限的基层党委）：

上海黄浦区半淞园街道党工委

党组织负责人：余文卿，手机号码：13817399469

（三） 建立党组织情况

党建形式：联合党支部

党组织名称：中共上海公益新天地社会组织联合支部委员会，上级党组织名称：中共上海市黄浦区半淞园社会组织联合会总支部委员会

党组织隶属关系：属地党组织

党组织书记（负责人）姓名：余文卿

在社会组织中所任职务：书记

手机号码：13817399469

担任社会组织负责人☐ 其他人员☒ 专职党务干部☐

参与内部治理情况：办公会

党建活动情况：是否有专门活动场所 是 ， 活动经费数额100.00

活动经费来源：社会组织行政经费列支

组织生活情况：党员大会4次 支委会4次 党小组会4次 党课4次

（四） 党的工作覆盖情况

1. 党建工作指导员 ☒ （指党建工作责任单位党组织向尚未建立党组织的社会组织选派的指导党建工作的党员同志）

2. 党建联络员 ☒ （指在尚未建立党组织的社会组织经党建工作责任单位党组织明确的负责对口上级党组织、联系党建工作的党员同志）

党建联络员姓名：周洋，手机号码：18601701586

党建联络员的党员组织关系所在党组织:挂单位党组织， 上级党组织：上海黄浦区半淞园街道党工委

3. 建立工青妇组织

1) 是否建立工会组织：否

2) 是否建立共青团组织：否

3) 是否建立妇联组织：否

五、资产及财务情况

（一） 财务情况

上年度净资产合计：405,489.79元

本年度收入合计：1,693,605.06元

其中，1. 提供服务收入：1,130,115.26元

其中，政府购买服务收入：529,595.06元

政府购买服务情况

项目名称	购买单位	购买主体所属层级	项目层级	项目金额	资金来源	项目类型			执行时间		是否有审计或评估
						一级	二级	三级	起始时间	终止时间	
2024年上海市虹口区菜场书屋项目合作协议	上海市虹口区图书馆	区-虹口区	区县	109,405.3	专项资金	公共服务	文化公共服务	群众文化活动服务	2024-01-29	2024-12-31	是
2023年高行荟书房运营管理	上海市浦东新区高行镇人民政府	区-浦东新区	区县	53,465.3	专项资金	公共服务	文化公共服务	群众文化活动服务	2023-03-17	2024-03-15	是
2024年	上海市	区-浦	区县	124,752.4	专项资金	公共服务	文化公共	群众文化	2024-	2025-	是

高行荟 书房运 营管理	浦东新 区高行 镇人民 政府	东新区			金		服务	活动服务	03-17	03-17	
长宁区 政府购 买服务 项目合 同- “绿动 新泾- 生境街 镇小小 建设家 ”	上海市 长宁区 新泾镇 人民政 府	区-长 宁区	区县	43,574.2	专项资 金	公共服务	文化公共 服务	群众文化 活动服务	2024- 05-06	2024- 10-30	是
2024年 上海市 虹口区 菜场书 屋项目 合作协 议	上海市 虹口区 图书馆	区-虹 口区	区县	109,405.	专项资 金	公共服务	文化公共 服务	群众文化 活动服务	2024- 01-29	2024- 12-31	是
长宁区 政府购 买服务 项目合 同- “绿动 新泾- 生境街 镇小小 建设家 ”	上海市 长宁区 新泾镇 人民政 府	区-长 宁区	区县	4,841.58	专项资 金	公共服务	文化公共 服务	群众文化 活动服务	2024- 05-06	2024- 10-31	是
静安区 公益创 投项目 协议书 ——乡 村学校 阅读广 播员赋 能项目	上海市 静安区 民政局	区-静 安区	区县	84,149.3	专项资 金	公共服务	文化公共 服务	群众文化 活动服务	2023- 09-07	2024- 07-31	是

2. 接受社会捐赠：559,321.50元

3. 政府补助（资助）收入： 0.00元

其中，来自市级有关部门：0.00元 ， 来自区县级有关部门：0.00元 ，

来自街镇级有关部门：0.00元

政府补助（资助）项目：0个 ， 受益对象：0人

4. 其他收入：4,168.30元

本年度费用合计：1,997,366.23元

其中，1. 业务活动成本：1,878,620.88元 、其中公益事业支出：1,878,620.88元

2. 管理费用：118,718.43元 （其中工资福利16,791.90元， 办公开支79,238.11元， 其他

22,688.42元)

3. 其他费用: 26.92元

本年度净资产合计: 101,728.62元

(二) 纳税情况

2024年度缴税总额43,214.38元

(其中缴增值税 8,472.15元, 缴所得税0.00元, 缴其他税费34,742.23元)

是否取得非营利组织免税资格: 否

是否取得《公益事业捐赠票据》: 是

2024年申领次数: 0次

公益事业捐赠票据:

[捐赠票据领购证.pdf](#)

是否取得公益性捐赠税前扣除资格: 否

(三) 记账情况

专职财务人员记账

(四) 财务制度

是否执行民间非营利组织会计制度: 是

六、财务报表(截止到2024年12月31日)

执行《民间非营利组织会计制度》的单位,财务情况请按照本报告书财务报表格式填写。尚未执行《民间非营利组织会计制度》,请将所编制的年度会计报表按照本报告书的财务报表格式调整填列。

资产负债表

资产	行次	年初数	期末数	负债和净资产	行次	年初数	期末数
流动资产:				流动负债:			
货币资金	1	366,135.37	27,288.55	短期借款	61	0.00	0.00
短期投资	2	0.00	0.00	应付款项	62	31,565.95	363,895.00
应收款项	3	1,950.00	1,950.00	应付工资	63	64,444.43	1,042.58
预付账款	4	526.50	14,526.32	应交税金	65	5,324.70	4,633.17
存 货	8	138,000.00	394,121.50	预收账款	66	0.00	0.00
待摊费用	9	0.00	0.00	预提费用	71	0.00	0.00
一年内到期的长期 债权投资	15	0.00	0.00	预计负债	72	0.00	0.00
其他流动资产	18	0.00	0.00	一年内到期的长期 负债	74	0.00	0.00
流动资产合计	20	506,611.87	437,886.37	其他流动负债	78	0.00	0.00
				流动负债合计	80	101,335.08	369,570.75
长期投资:							

长期股权投资	21	0.00	0.00	长期负债：			
长期债权投资	24	0.00	0.00	长期借款	81	0.00	0.00
长期投资合计	30	0.00	0.00	长期应付款	84	0.00	0.00
				其他长期负债	88	0.00	0.00
固定资产：				长期负债合计	90	0.00	0.00
固定资产原价	31	4,249.00	37,449.00				
减：累计折旧	32	4,036.00	4,036.00	受托代理负债：			
固定资产净值	33	213.00	33,413.00	受托代理负债	91	0.00	0.00
在建工程	34	0.00	0.00				
文物文化资产	35	0.00	0.00	负债合计	100	101,335.08	369,570.75
固定资产清理	38	0.00	0.00				
固定资产合计	40	213.00	33,413.00				
无形资产：							
无形资产	41	0.00	0.00	净资产：			
				非限定性净资产	101	405,489.79	101,728.62
				限定性净资产	105	0.00	0.00
受托代理资产	51	0.00	0.00	净资产合计	110	405,489.79	101,728.62
资产总计	60	506,824.87	471,299.37	负债和净资产合计	120	506,824.87	471,299.37

业务活动表

项 目		行次	上年度累计数			本年度累计数		
			非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入								
其中：	捐赠收入	1	0.00	270,614.10	270,614.10	0.00	559,321.50	559,321.50
	会费收入	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	提供服务收入	3	0.00	1,478,690.7	1,478,690.7	0.00	1,130,115.2	1,130,115.26
其中：	政府购买服务收入	3.1	0.00	0.00	0.00	0.00	529,595.06	529,595.06
	商品销售收入	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	政府补助收入	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	投资收益	6	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	其他收入	9	2,895.85	0.00	2,895.85	4,168.30	0.00	4,168.30
收 入 合 计		11	2,895.85	1,749,304.8	1,752,200.6	4,168.30	1,689,436.7	1,693,605.06
二、费 用								
(一)	业务活动成本	12	1,977,810.7	0.00	1,977,810.7	1,878,620.8	0.00	1,878,620.88
其中：	业务活动成本	13	1,977,810.7		1,977,810.7	1,878,620.8		1,878,620.88

		14			0.00			0.00
		15			0.00			0.00
		16			0.00			0.00
(二)	管理费用	21	27,986.14	0.00	27,986.14	118,718.43	0.00	118,718.43
(三)	筹资费用	24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四)	其他费用	28	0.73	0.00	0.73	26.92	0.00	26.92
费用合计		35	2,005,797.5	0.00	2,005,797.5	1,997,366.2	0.00	1,997,366.23
三、限定性净资产转为非限定性净资产		40	1,749,304.8	-1,749,304.	0.00	1,689,436.7	-1,689,436.	0.00
四、净资产变动额 (若为净资产减少额,以“—”号填列)		45	-253,596.93	0.00	-253,596.93	-303,761.17	0.00	-303,761.17

现金流量表

项 目	行次	金 额
一、业务活动产生的现金流量:		
接受捐赠收到的现金	1	190,000.00
收取会费收到的现金	2	0.00
提供服务收到的现金	3	1,141,416.40
销售商品收到的现金	4	0.00
政府补助收到的现金	5	0.00
收到的其他与业务活动有关的现金	8	644.88
现金流入小计	13	1,332,061.28
提供捐赠或者资助支付的现金	14	0.00
支付给员工以及为员工支付的现金	15	977,186.55
购买商品、接受服务支付的现金	16	182,788.92
支付的其他与业务活动有关的现金	19	941,932.63
现金流出小计	23	2,101,908.10
业务活动产生的现金流量净额	24	-769,846.82
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资所收到的现金	25	0.00
取得投资收益所收到的现金	26	0.00
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	0.00
收到的其他与投资活动有关的现金	30	0.00
现金流入小计	34	0.00
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	0.00
对外投资所支付的现金	36	0.00

支付的其他与投资活动有关的现金	39	0.00
现金流出小计	43	0.00
投资活动产生的现金流量净额	44	0.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	431,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	0.00
现金流入小计	50	431,000.00
偿还借款所支付的现金	51	0.00
偿付利息所支付的现金	52	0.00
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	0.00
现金流出小计	58	0.00
筹资活动产生的现金流量净额	59	431,000.00
四、汇率变动对现金的影响额	60	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	61	-338,846.82

财务报表附注：

七、年度工作总结（限1000字）

2024 年，多阅公益坚守 “让阅读成为教育公平、文化普惠的桥梁” 使命，多维度推进阅读文化与儿童教育公益事业，提升公众文化素养，同时强化内部规范化建设，积极参与上海市社会组织等级评估 4A 迎评，优化管理服务。

一、多阅阅读桥：点亮乡村孩子阅读之光

2024年，多阅阅读桥拓展至云南、福建、甘肃、河南等地，秋季学期服务 21 所学校，使8158 名学生受益。项目联合 9 所高校的 572 名志愿者，开展每周远程阅读陪伴课，让乡村孩子从沉默走向表达，多所学校灵活安排自主阅读时间，教师与高校资源协同助力，孩子们的想象力、创造力得以绽放。《阅读素养测试问卷》显示，项目对乡村孩子的阅读行为、理解力、抽象概括能力与创造力有显著正向影响，乡村孩子在知识田野茁壮成长。

二、书香城市建设：多元活动营造阅读氛围

多阅公益全力推动市民阅读推广，打造丰富公共文化服务。

高行荟书房每月举办读书会、手工、观影等活动，吸引阅读爱好者与文化人士，搭建社区文化交流平台。

人生学校读书会与海燕博客合作，开展 30 余场线上线下活动，涵盖文学、心理学、哲学等领域，超 600 人次参与，93.5% 的参与者满意并乐于推荐，构建起有温度的阅读社群。

虹口区菜场书屋持续发展，菜场小报、阅读陪伴等活动结合节日特色，尤其是 “走读蔬去” 创意融合菜市场与图书馆，让市民在市井中感受阅读宁静。

伊顿生境花园研学项目通过阅读、实践、志愿服务等活动，提升青少年生态文明意识，推动社区生态文明建设，覆盖多校学生及社区居民，获广泛好评，提升公众生物多样性保护认知。

绿动新泾青少年生态文明实践教育计划以科普、艺术、劳动等活动，培养青少年生态文明实践能力，以水韵生境花园为平台，与适存小学、刘三居委合作，丰富孩子课余，激发环保热情，为社区生态注入活力。

三、苗苗阅读：培养孩子阅读习惯

2024 年，苗苗阅读在上海闵行区多校稳步推进，围绕阅读班队和陪伴活动，培养孩子阅读兴趣与习惯，拓展视野、提升学习能力。项目注重与校方沟通合作，依学校情况和孩子需求制定个性化方案，定期沟通反馈优化项目，组织志愿者培训，保障项目持续有效开展。

八、下年度工作计划（限500字）

2025 年，多阅公益将聚焦项目服务质量的全方位提升，通过品牌建设、筹款策略优化、志愿者团队发展以及项目活动的精细化管理，全力推动机构使命的达成。

1、品牌与筹款策略：强化形象，拓宽路径

精准品牌定位：多阅公益将深入挖掘自身核心价值，通过明确的品牌定位，增强公众对机构的认知与信任，进一步提升社会公信力。

创新传播策略：充分利用新媒体平台的传播优势，如微信公众号、视频号、小红书及抖音等，打造多维度的传播矩阵。通过制作并分享高质量、富有感染力的内容，生动展现多阅公益项目的真实实施过程，扩大品牌的社会影响力。

拓展多元筹款渠道：除了与腾讯公益、字节公益等知名公益平台保持紧密合作外，还将大力推广月捐人计划，吸引更多长期稳定的捐赠支持，为项目的顺利推进提供坚实的资金保障。

2、项目活动优化：聚焦关键环节，提升服务效能

优化志愿者管理与培育：进一步完善协作网络，优化培训体系，全面提升志愿者的项目执行能力、授课技巧以及服务意识。

创新课程与评估体系：在现有品质看板与评估体系基础上，持续优化远程阅读陪伴课程，借助科学的评估与反馈机制，不断调整和完善项目内容与实施方式。