多阅 READMORE · 2022

年度报告

周洋

18601701586

zhouyang@duoyue.org

www.duoyue.org

上海市黄浦区普育西路105号
公益新天地园3号楼206

多阅
READMORE

年报目录

2022

壹 · 创始人寄语

..... 使命点亮心光，做好生活中的每一件小事

贰 · 走进多阅

叁 · 年度总结

肆 · 项目足迹

.....书香城市建设

..... 苗苗阅读

..... 多阅阅读桥

伍 · 奖项及报道

陆 · 内部管理报告

柒 · 财务披露

捌 · 致谢

创始人寄语

22年四月的上海，疫情汹涌来袭，办公园区封锁来得非常突然，我们甚至连公章都没来得及拿出来，就被迫开始了为期三个月的居家办公。

和所有上海市民一样，多阅伙伴们三个月也经历了各种生活上的不易，比如多阅一位伙伴所在的老小区持续出现病例，团购也非常困难，前后经历了整整90天的封闭管理。

我们也曾彷徨过，也曾因为抢不到菜而沮丧，也曾因为封闭在小房间数月而压抑，但多阅伙伴们依旧在困境中，坚持推进了自己手上的小事——继续推进手上的项目，保持远程的密集沟通，团队与志愿者们彼此打气，应对疫情带来的各种突发，力所能及的帮助身边每一个人。

这次封控期间适逢第27个世界读书日，尽管我们人手不够，多项业务都在调整或进化期，但作为一家生于上海长于上海的阅读机构我们依然希望用阅读为这个城市做些什么。

我们联合虹口图书馆及多名志愿者发起了阅读陪沪行动，这是多阅成立历史上第一次发起的成体系系列化的线上阅读活动，我们用阅读陪伴了菜场摊主、苗苗阅读的流动儿童以及报名的上海读者，也推出了《阅读陪沪指南》。

这件事情是22年全年的缩影，遭遇困难却毅然前行。

同样在封闭的四月，我们阅读桥在楚雄双柏第一次落地，也迭代到了阅读班队活动模式。

毅然前行是多阅22年的第一个总结，而文化新生是第二个总结。

22年，我们全体伙伴集体讨论把“真诚善良美好”确定为多阅的价值观，也在真阅读真改变真成长阅读哲学、立德立心立志阅读推广目标基础上总结出了共读共创共生的阅读推广体系。这两点是多阅公益哲学走向成熟的标志。

22年对于全体中国人都是难忘的一年，对多阅也一样。人类苦难最大的意义在于提炼意志与精神。我相信无论是坚毅的力量，还是新生的文化都会在未来很多年我们践行让阅读成为教育公平文化普惠桥梁的使命上发挥巨大的作用。

使命点亮心光

做好身边的每件小事

走进多阅

上海多阅公益文化发展中心成立于 2015 年，是专注阅读推广领域的 3A 等级社会组织，始终秉持“为中国打造一个共读共创共生的人生学校”的愿景，“让阅读成为教育公平、文化普惠的桥梁”的公益使命。

多阅公益现运营书香城市建设、苗苗阅读、多阅阅读桥三大品牌项目，分别面向广大市民、城市流动儿童、乡村儿童，实现系统化可持续的阅读推广。

多年来，多阅公益在政府侧成功搭建市级、图书馆、街镇、书香社区四级合作网络，与上海团 市委等形成长期合作；在企业侧与博世中国、伊顿中国、德勤中国等知名企业建立长期合作关系。形成了涵盖政府、图书馆、出版社、学者、公益组织的合作生态，汇聚700多名志愿者，获央视、解放日报、上海电视台等多家媒体报道。

获奖情况：

——2016年，苗苗阅读入选全国青年社会组织“伙伴计划”优秀项目，同年被央视新闻报道
——2017年，多阅公益阅读推广项目获评第七届上海公益伙伴日最具人气项目
——2018年，多阅公益阅读推广项目获评上海第二十届读书节优秀示范项目奖
——2018年，多阅公益从340家公益团队中脱颖而出，获得“蓝天至爱计划·CSR在行动”第一名，在上海电视台播出
——2019年，苗苗阅读项目荣获“公益之申十佳公益项目”
——2019年，高行荟书房项目荣获浦东新区优秀青年社会创新公益项目十强
——2020年，多阅公益阅读推广案例入选《上海文化发展系列蓝皮书》公共文化服务案例
——2022年，苗苗阅读项目荣获上海社会组织品牌项目奖

组织构成

教育理念上，多阅秉承“以人为全部目的”的方针，使人看见人，人点亮人，人传递人。在服务理念上，多阅把持“真实，真诚，真心”的思想，坚持不说假话并以赤诚的面貌对待每一颗真心。在项目设计上多阅一以贯之坚持做到“赋能”志愿者，以“长期陪伴”为手段与服务对象“共同成长”。在管理上多阅作为青色组织秉持“自主管理”的理念。

价值观

“真诚，善良，美好”

教育哲学

“连接，陪伴，共生”

服务理念

“服务，成全，利他”

多阅 READMORE

2022 年度总结

行动概览

公益活动：

远程阅读班队活动：73场，2122人

荟书房阅读活动：54场，450人

线上绘本阅读直播课：2次，93个亲子家庭

线上亲子阅读打卡活动：2轮，524个亲子家庭

志愿者绘本阅读课：39次，400人

虹口菜场书屋活动：68场，13066人次

流动小书包活动：1轮，256人

培训赋能：

上海、乡村教师培训4场，40人

阅读桥志愿者培训6场，127人

阅读教师培训4次，44人

浮光掠影

DUOYUE MOMENTS

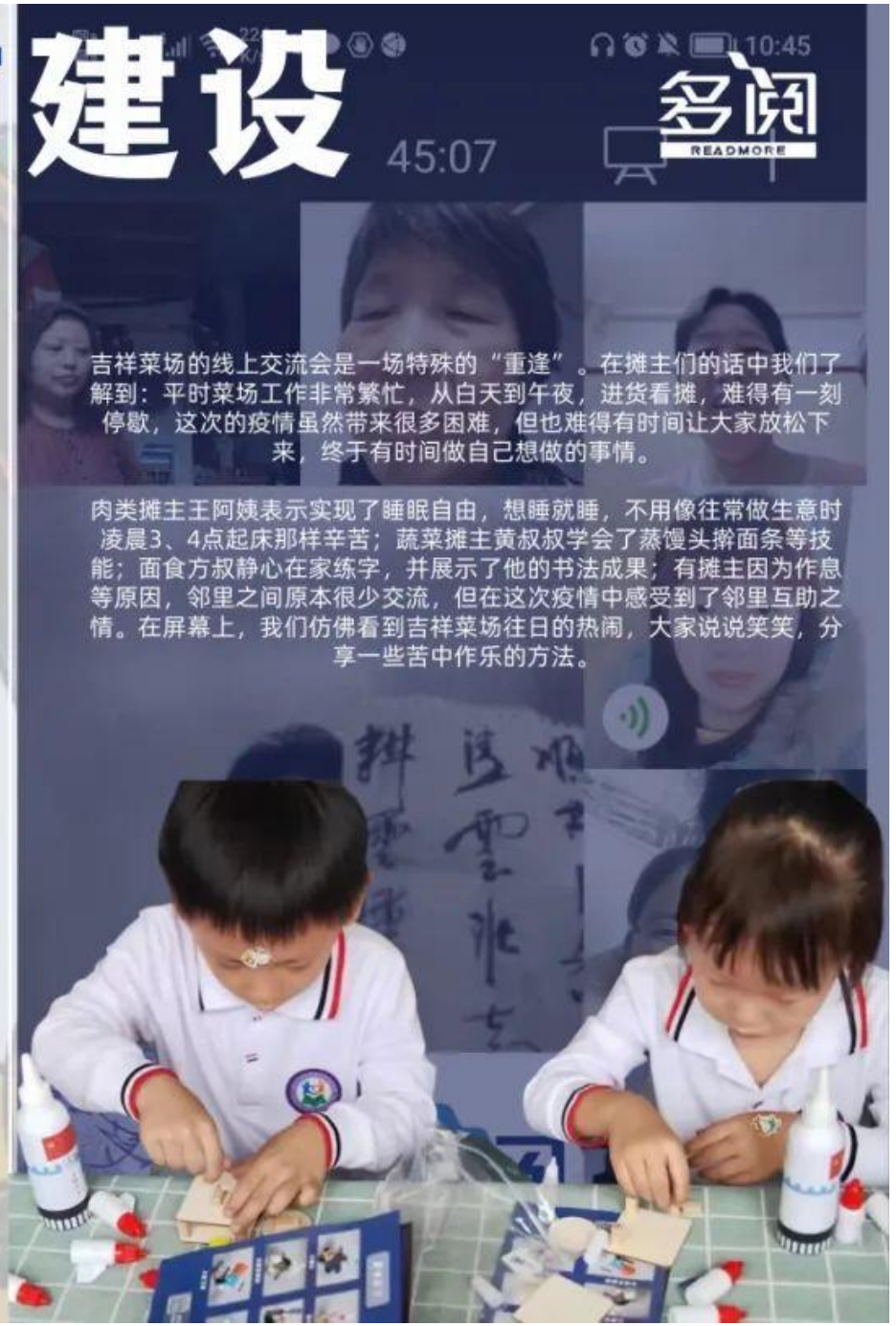
多阅 READMORE

书香城市建设

令人难忘的儿童陪伴阅读课是在上海师范大学三位志愿者：范老师，陈老师，吴老师的努力下展开的。在封控期间，自身面临者宿舍物资紧缺的情况下，她们依然在云端为菜场摊主的孩子们带来了一场场充满关爱的绘本阅读课。

疫情出现后所有线下空间关停，菜场也不例外。在见不到面的情况下，我们开展了一系列线上阅读陪伴活动和线上分享会，关爱虹口菜场书屋项目摊主和孩子们的身心健康。期间，共开展11场活动，吉祥菜场线上分享会参与者12人，儿童阅读陪伴参与者10人。

使书香无处不在
成长人人可得



吉祥菜场的线上交流会是一场特殊的“重逢”。在摊主们的话中我们了解到：平时菜场工作非常繁忙，从白天到午夜，进货看摊，难得有一刻停歇，这次的疫情虽然带来很多困难，但也难得有时间让大家放松下来，终于有时间做自己想做的事情。

肉类摊主王阿姨表示实现了睡眠自由，想睡就睡，不用像往常做生意时凌晨3、4点起床那样辛苦；蔬菜摊主黄叔叔学会了蒸馒头擀面条等技能；面食方叔静心在家练字，并展示了他的书法成果；有摊主因为作息等原因，邻里之间原本很少交流，但在这次疫情中感受到了邻里互助之情。在屏幕上，我们仿佛看到吉祥菜场往日的热闹，大家说说笑笑，分享一些苦中作乐的方法。

书香城市·菜场小报

多阅 READMORE

流水线不停，守护灯不灭

——虹湾菜场戴场长

虹湾菜场是三角地菜市场公司在彩虹湾新开设的特色菜场，菜场书屋为这里增添了一道特殊的风景。菜场人文摄影展、虹湾年味等等活动的开展，拉近了居民之间的距离；摊主们和顾客在空闲时常常会到书屋里歇脚看书、舒缓疲劳……

疫情期间，时间都变得慢，交流也慢慢变少，而三角地的保供志愿者们无畏酷暑，不分昼夜，他们就像是这座城市的“毛细血管”，撑起了城市的基本运转和疫情防控，守护着家园平安。

戴场长介绍道：“虹湾菜场报名摊主不算多，但三角地菜市场所属的19家菜场有近200名经营户志愿者，自愿报名，参与到整个虹口区的物资保供志愿服务。”

戴场长不经意透露，他也自愿报名并全程参与了长达2个月的保供志愿者服务。3月29日，虹湾菜场一关闭，戴场长就主动问询公司领导，还需不需要保供志愿者。公司里还有近30名领导和同事们，也参与了保供志愿者服务。

至此，三角地菜市场公司的菜场摊主和菜场管理人员，200多名保供志愿者默默辛劳付出的50多个日日夜夜的真实经历才为我们所知晓。

2个月里，戴场长和同事们都没有回过家，每早7点就到岗，马不停蹄展开工作。从发货、卸货、验货、点数、分装到包菜，志愿者们分工明确，井然有序；每个人定岗定责，流水线操作，三班倒，24小时不停歇，人歇流水线不停歇。

志愿者们吃住都在办公室，一开始睡沙发，后来有睡袋了就打地铺，再后来有行军床了，晚上终于可以睡得稍微踏实些了；但更让他们踏实的，是手里以千为单位的物资，是肩上几十斤重的大米、一大箱一大箱6桶或8桶装的食用油、20多斤一箱的蔬菜，是每一个清晨和夜晚，每一句来自居民们的感谢。

这份热忱，支撑着志愿者们创造出无数让人感动的瞬间。

守好大家的菜篮子

——吉祥菜场腌腊制品王老板

4月18日这一天，车站北菜场10多位保供志愿者，迎来了他们第一次参加保供志愿者服务的日子，这一天也在陈摊主的心中留下难以忘怀的记忆。这一天，车站北志愿者们齐心协力创造了一个小小的“奇迹”——2000多箱蔬菜，每箱20多斤，10位志愿者，干劲十足，仅仅用了1个多小时就把2—3小时的任务量完成了。效率翻倍的秘诀，只有简单质朴的一个念头。陈摊主说：“那会儿浑身好像有用不完的劲儿，也顾不着衣服已经完全汗湿在防护服中，只想着大家一起把蔬菜都卸下来，进入下一环节。”

第一天上岗的志愿者们的高效行动力和活力，感染到了其他在场的志愿者同伴们。平日里在虹口足球场现场指挥协调并参与工作的三角地菜市场公司董事长、总经理、管理人员、菜场场长们也被大家的辛勤付出而感动，纷纷前来关心这10位拼命卸货的摊主志愿者，叮嘱大家量力而行，照顾好自己的身体。相信所有的菜场摊主都和陈摊主一样，期待着菜场早日复市，他和妻子能够如同过往的17年一样，寒来暑往，迎着夏季凌晨的一袭凉风，往来于市场之间，行走于人群之中。

所有的百姓们也一样，期待着能自由出行的日子，风能肆意吹，叶子能肆意地落，太阳照常升起，空气依旧清甜……

小菜场，大力量

——吉祥菜场腌腊制品王老板

王老板质朴的语言中，传达出了最真挚的情感。他说：这么多年忙碌习惯了无论有钱没钱，一想到可以出来走动，有事情可以做，还可以帮助到家家户户吃到外地援助上海的菜蔬等食物，就毫不犹豫报名参加了。午饭后，王老板就前往虹口足球场，在完成各项健康、安全检测后，换上防护服，和其他志愿者一起整装待发，全国各地支援上海的保供车辆一到达，就开始按照分工进行长达6小时的装卸菜、分装、打包等工作；工作结束到家已经晚上7、8点光景，匆忙修整、吃晚饭……就这样，从4月到5月，连续不停忙碌了50多天。

卸菜、分装、打包、装车，这些平日里十分寻常的工作，在身穿防护服的情况下却免不了闷热难耐，汗流浃背。然而，在王老板看来，能够在疫情期间实实在在做些事，这一切都是值得的。

在线上分享会上，王老板描述自己忙碌过后，躺下来歇息时，听着鲁迅公园传来的鸟鸣声，抬头望着头上这一片天空，低头看一眼静静绽放的不知名的小花，时不时看到流浪猫的身影，“呀，找不到食吃的小猫们一只只都这么瘦……”，身体疲累不堪，内心却充满安静和愉悦。

阅读陪伴 让爱流动

2022年11月开始，上海大学文学院知行合一小队利用周末的空余时间前往奎照菜场，以阅读陪伴的形式为菜场内的小朋友们带去一份知识和温暖。我们有幸与3位小队成员进行了交流。从她们的世界中，我们可以洞见孩子们的现状与志愿者们的所思所想。

蔡同学告诉我们，孩子们都非常热情，阅读的主动性很高；此外，虽处闹市，菜场的阅读氛围很好，因此摊主与周边居民作为家长也很愿意让孩子们在书屋里阅读。黄同学则提到了孩子们之间性格的不同，有外向的、特别愿意分享自己的孩子，也有内向的、需要慢慢地向志愿者们打开心扉，对待不同的孩子，需要用不同的陪伴与教学方式。钱同学在讲到小怡时十分动容；她说，小怡的父母因为经营摊位很忙碌，没有时间陪她，所以她非常渴望能有人陪她一起读书识字。“小的时候，我父母的工作也十分忙碌，因此我特别想带给她一份幸福与爱。”钱同学如此说道。

参与阅读陪伴的过程中，黄同学觉得自己得到了治愈：“有一位特别热情的孩子，为每一位志愿者都画了一幅画。那时候我就觉得，自己被这份纯真的爱给治愈了。”在采访中，我们了解到钱同学学业比较忙碌，但她还是坚持有空就周末去一次菜场。当我们问她如此坚持的原因时，她回答：“因为我比较喜欢小孩子，看到菜场里的孩子们有这么强的求知欲，就想通过自己所可能的努力，激发她对不同领域探索的兴趣，保护与培养她的创造力，做好这份自己喜欢的志愿工作。”关于陪伴活动的深层意义，她向我们分享了她的理解：“阅读陪伴体现的是一种人文关怀，当这个社会上的一大部分人都愿意奉献自己的一份爱，那么整个社会将呈现一种良性循环的状态，这是我所希望看到的。”

苗苗阅读

多阅
READMORE

疫情管控开始后，多阅服务的流动儿童幼儿园全面停止了线下运作，老师和小朋友们在家隔离，无法去幼儿园上课。因此我们项目的重心转移到家庭，项目组联合华理志愿者社团等其他高校志愿者，精心挑选了15本绘本，经过多番的讨论与修改，针对孩子看书比较随意的情况为孩子打磨了绘本阅读6步骤和15本绘本的阅读游戏任务单。

6.1儿童节那天，33位家长们带着小朋友们迎接老师们的到来，我们一进入会议室就发现了几位小朋友已经跃跃欲试地开启摄像头等着老师了。

发布每日打卡任务后，我们通过每天收集小朋友的每日优秀打卡作品，在线上鼓励并陪伴亲子阅读打卡，增强教师与家长陪伴孩子阅读的意识。在封控的前半程，基本每天都在贴身陪伴小朋友打卡。在活动中，我们发现了孩子身上的真善美、收获了无数双星星般的眼睛。

多阅阅读桥

乡村学校阅读建设/氛围的缺失是导致乡村学生的阅读兴趣、阅读能力未能得到充分发展的重要原因。阅读兴趣、能力的发展不均衡，随着学生的年龄、认知发展和学业要求增加愈加明显。

多阅阅读桥项目从2021年起尝试通过远程方式，与乡村学校校长和老师合作，在不增加乡村教师负担的情况下通过更新书籍流转方案、阅读班队活动、阅读记录册等让儿童、教师、志愿者结为成长共同体，在阅读中收获人生的成长。

多阅 READMORE

2022年多阅阅读桥项目成果

- **书籍配备**

2022年春季学期，项目团队为低年级配备了《小巴掌童话》、《小熊温尼·菩》等经典，每位学生人手一本。

中高年级则通过设计阅读方法、图书检索课程，与此同时，听取教师的意见，抽出一节课的时间，让在地教师带领同学们前往图书室，手把手带领学生们在图书馆选书。

2022年秋季学期，项目团队与教师、志愿者共商制作主题书箱，在班级之间进行流转。每个班级的学生每学期能够完整地精读2本书。同时，项目团队也为中高年级的学生配齐了人手一本的经典阅读书籍，如《中国古代神话故事》、《安徒生童话》等。100%的学生实现了人手一本经典童书，书籍使用率达到100%。

- **阅读班队活动**

2022年，我们共为服务校带来了12次远程阅读课，超过了最初定为10次的目标

2022年春季学期开展282节远程阅读班队活动，学生全体出席达到了95%

2022年秋季学期开展的总课堂节数为267节，正常开展率为82.33%。

远程阅读班队活动的总体正常开展率达到预先设定的目标。正常开展课程的班级学生出席率为100%。

- **阅读记录册**

共捐赠阅读记录册2975册，回收春季学期下发、来自中高各个年级完整填写的阅读记录册138册。

学生总体阅读量从1257提升至1696本，提升了34.9%

大部分的学生阅读量从5本提高到18本。

学生们都能每天用1-1.5小时进行阅读，并能够完整阅读一本及以上的书籍

多阅阅读桥开展情况一览

项目构成

- **严选书单**

在专家的指导下，结合在地文化和传统文化，研发适合乡村儿童的书单，为孩子们挑选共读的书籍。

- **书籍流转**

每个班级每个月配置同一主题的精读书籍（人手一本）与泛读书籍（50本），保证每个学生每个月可以完整读完一本书。

- **阅读班队活动**

每周志愿者开展远程阅读陪伴，通过小组合作推动学生自主阅读。

- **阅读记录册**

组织学生阅读后在阅读记录册上进行记录。

- **志愿者及老师沟通**

组织参与项目的班级老师与对应志愿者小组建立微信群对接，每月开展一次远程沟通会议，让远程课更好支持课内教育。

服务学校

1、福建省龙岩市北团镇蕉坑村小学

复旦大学烛心社——福建远程阅读项目伊始于2018年12月，多年来，复旦大学烛心社成员及志愿者，为福建省龙岩市北团镇蕉坑村小学和北团镇电力希望小学的孩子们带来线上阅读课程，用阅读为教育搭桥，为文化点灯，为思想开门，致力于为孩子们的成长增添一抹亮色。远程阅读项目活动开始于2022年3月25日，持续近3个月，每周五下午以腾讯会议的形式进行线上授课，累计授课42次。

2、云南省楚雄州双柏县查姆小学

2022年4月8日，多阅公益乡村儿童阅读陪伴项目与南京大学研支团在云南省楚雄州双柏县查姆小学正式开展“多阅阅读桥”（以下简称“阅读桥”）活动。截止推送发布之日，南京大学的64名志愿者，已经通过线上教学的模式，为查姆小学一到六年级，28个班级的1200余名学生带来了三节趣味盎然的阅读班队活动课。

3、云南省楚雄州双柏县第一中学

2022年5月，针对教育局、学校提出的期待提升学生阅读及心理面貌的需求，项目组经过多次远程会议调研后在华师大李晓文老师指导下推进了以志愿者小组每周远程陪伴高中生开展共读共创班队活动为主要形式的志愿者服务，选择的书目是朱光潜先生的《给青年的十二封信》。本轮为期两个多月的活动，有十多名主要来自南大校友会及部分特邀的志愿者老师参与陪伴了双柏一中四个高一班级两百多名学生。

阅读桥故事与反馈

“我们很享受和你们共读和分享的时刻，关于读书，关于自主，关于动与静，感受到你们的赤诚，看到你们的思考，也惊喜地看到小组协作的成果，这是同学们在阅读，分享和合作中获得的奖赏。”

以上文字来自疫情期间，马海宏、龚晓青与马慧三位老师给**云南楚雄双柏一中**高一335班同学的公开信。志愿者老师们被同学们关于朱光潜先生《给青年的十二封信》的小组分享所打动，集体书写了信件与同学们进行对话。

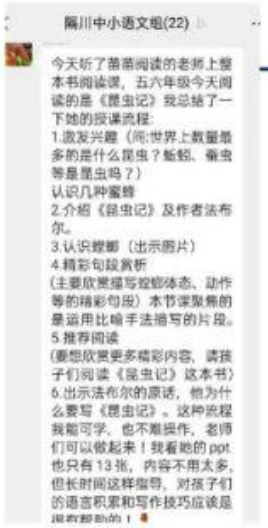
这个活动正式启动于疫情的四月，几乎全部志愿者老师都是封控在家，所有的志愿者培训、小组沟通、学校沟通都是在线上完成。因为是第一次推进，我们在过程中还要不断动态优化活动安排。同时设备故障等小问题也会不断出现，但所有志愿者老师都以饱满的热情和团队合作很好的应对了挑战，陪伴同学们完成了这段阅读合作之旅。

多阅阅读桥小学阅读班队活动几乎是与上海的疫情同时开始的，我们依托网络与线上会议平台，与服务的乡村教师、志愿者以及学生们，共同修筑了这座爱与希望的小桥。疫情期间，真善美阅读桥乡村儿童阅读陪伴项目共为3个省份4所小学49个班级开展远程阅读课共285次，并进行志愿者培训4场，参与者100人，还为18个班级进行了设备与书籍采购。

活动开始后，老师们表示“很新鲜”，“学生们过去没有接触过这样形式的课堂”，“连不爱说话的孩子都变得跃跃欲试”，来自复旦、华师大、南大等高校的志愿者们也怀揣着热情，在电脑的这一端与远在祖国另一方的孩子们亲切互动。

无论身处何方，孩子从来不是只能够接受外界知识的“机器“，而是能够通过生活经验与想象力，创造未来的、完整的人，在真善美阅读桥活动中，我们对这一议题有了更加深刻、清晰的认识，这也是在疫情之中的重要收获之一。

查姆小学志愿者反馈



隔川中心小学校长的反馈

学校老师反馈

伊顿新泾镇中学生共学共创项目

从2020年开始，多阅与伊顿一起在新泾中学和延安中学两所中学以企业与大学志愿者联动中学生来开展活动。结合阅读推广、服务性学习等多元元素，给中学生成长创造了更丰富的土壤，相关活动也得到了新泾镇政府、两所中学师生以及各方志愿者的高度认可。2022年在过往基础上，进一步推动政校企公的合作模式，一方面为中学生提供社区研学的土壤，开展公益行动教育，另一方面也进一步促进中学生阅读氛围的推进及对自我未来自主探索的深入。

项目成果

多阅 READMORE

针对两家学校开展活动：

①新泾中学

共读共创活动，并且开展志愿者活动3次以上
职业达人分享以及走访伊顿

②延安中学

中学生研学调研活动，走访社区
专家辅导
推动服务落地（志愿者保持每月一次的服务）

***共读共创活动：**

在寒假期间，延安中学参与的近一百名同学共同阅读了《寂静的春天》。

EATON
Powering Business Worldwide

奖项及报道

多阅公益会以在地力量、联合行动及区域文化生态作为三角形结构抓手，在阅读桥连接的基础上为乡村教育立根找魂，探索以阅读桥作为长期连接，干预课内的前提下与在地公益力量结合，以在地传统文化作为引领的共生教育生态建立的可能性。

多阅阅读桥是以阅读为桥梁连接城乡，连接志愿者与学生，连接孩子与经典书籍，连接自主阅读与小组合作，连接传统文化与当下的生活。正如我们项目负责人小五老师说：“希望乡村的孩子们在自己的立足点上能够通过书籍与更广阔的世界相连。”其实我们自身也是一个桥梁，以自己的生命岁月给所有参与者一个通往真诚、善良、美好的精神家园的通路。

——《阅读与成才》杂志2022年第六期

10月28日，凤凰网行动者联盟2022公益盛典四大奖项入围名单公布，“多阅苗苗阅读”入围年度公益项目。

创新性：苗苗阅读在十年的探索实践中形成了“孩子-教师-家长-书-阅读活动”五位一体的完整儿童阅读生态。在遵循区域流动人口发展规律、流动留守一体化全局思考下，借助专业机构、专家、高校、志愿者多元力量，以老师和家长赋能为目标，以家校合作为保证，多元社会力量共同参与，推动更有品质与持续力的流动儿童服务生态建设。

专业性：苗苗阅读持续关注流动儿童教育领域。2021年经过专题研究，发布了《上海流动儿童报告（2021）》并成功举办研讨会；独创全国唯一家校社联动的流动儿童阅读生态，打造上海随迁子女家校阅读联盟；长期与华东师范大学、复旦大学等高校的教育、心理、社会学学者深度合作，对开展项目进行专业追踪评估。

影响力及公信力：多年服务过程中，苗苗阅读受到来自政府、高校、学者、学校的多方支持，并与各方保持良好的关系，曾入选团中央优秀项目并被央视、央广报道推广。

持续性：深耕上海流动儿童领域十年后，作为上海最大的流动儿童服务项目，苗苗阅读一直不断打磨迭代现有的生态干预模型。2022年，苗苗阅读推出小学阅读班队活动体系与幼儿园阅读老师成长模型，并将干预范式转化成知识成果发布推广。

此外，项目持续服务现有随迁子女小学和三级幼儿园，长效运作上海随迁子女家校阅读联盟，未来还将根据整体发展引入更多以流动儿童学生为主的公办小学，并对流动儿童教育发展跟踪分析，进一步推动实践展开。

——凤凰资讯

上海多阅公益文化发展中心成立于2015年，是专注阅读推广领域的3A等级社会组织，始终秉持“为中国打造一个共读共创共生的人生学校”的愿景，“让阅读成为教育公平文化普惠的桥梁”的公益使命。多阅公益现运营书香城市建设、苗苗阅读、多阅阅读桥三大品牌项目，分别面向广大市民、城市流动儿童、乡村儿童，实现系统化可持续的阅读推广。多年来，多阅公益在政府侧成功搭建市级、图书馆、街镇、书香社区四级合作网络，与上海团市委等形成长期合作；在企业侧与博世中国、伊顿中国、德勤中国等知名企业建立长期合作关系。形成了涵盖政府、图书馆、出版社、学者、公益组织的合作生态，汇聚700多名志愿者，获央视、解放日报、上海电视台等多家媒体报道。创始人周洋有着12年阅读推广经验，担任上海虹口区图书馆理事，上海浦东图书馆学会常务理事。书香城市建设版块专注打造市民阅读生态，在上海成功建立市级、图书馆、街镇、书香社区四级网络，形成“阅读空间、读者陪伴、书籍、活动体验、社群文化”五位一体的市民阅读生态，2020年服务市民约4.1万人次。

——中国发展简报

苗苗阅读是上海多阅公益文化发展中心从2012年开始进行的一个儿童阅读推广项目，目前已覆盖上海地区11所流动儿童小学，31所流动儿童幼儿园及1个社区，5所乡村小学，覆盖近两万名儿童。苗苗阅读的使命是“用阅读跨越教育不公平，让更多孩子成为终身阅读者”。

在疫情之前，苗苗阅读与这些流动儿童小学、幼儿园合作的主要模式是“孩子-教师-家长-书-阅读活动”五位一体，打造完整儿童阅读生态。

——腾讯公益

其他相关报道平台：

上海高仁会计师事务所
Shanghai Gaoren Certified Public Accountants

上海市普陀区长寿路1118号悦达国际大厦B座8E
Rm.8E, Building B#, Yueda International Mansion, Changshou Road 1118#,
Putuo District, Shanghai 邮编 Zip: 200042
Http://www.shgrcpa.com
TEL: 021-52385816 E-mail: gr_cpa@163.com

审 计 报 告

沪高仁（2023）审字第0330号

上海多阅公益文化发展中心：

一、审计意见

我们审计了上海多阅公益文化发展中心（以下简称中心）财务报表，包括2022年12月31日的资产负债表，2022年度的业务活动表、现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了中心2022年12月31日的财务状况以及2022年度的经营成果和现金流量。

中心上年末净资产417,750.24元；2022年度总支出1,629,436.90元，其中公益事业支出1,592,827.00元，管理费用36,609.90元；2022年用于公益事业的支出占上年末净资产的比例为381.29%，管理费用占当年总支出的比例为2.25%。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的"注册会计师对财务报表审计的责任"部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中心，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

您可使用手机"扫一扫"或进入"注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）"进行查验。
报告验证码：5P234BFUE713

财务披露

多阅 READMORE

审计报告

三、管理层和治理层对财务报表的责任

中心管理层（以下简称管理层）负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中心的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中心、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中心的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计

证据，就可能导致对中心持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中心不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

上海高仁会计师事务所(普通合伙)　　中国注册会计师　陈华

中国注册会计师　高大伟

中　国·上　海　　2023 年 4 月 12 日

上海市民间非营利组织财务会计决算报表

业 务 活 动 表

财会地年民非02表

编制单位：上海多阅公益文化发展中心　　2022年度　　金额单位：　元

项目	行次	上年累计数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收　入							
其中：捐赠收入	1		423,510.20	423,510.20		901,239.37	901,239.37
会费收入	2			-			-
提供服务收入	3		1,630,650.25	1,630,650.25		972,692.56	972,692.56
其中：政府购买服务收入	3.1			-			-
商品销售收入	4			-			-
政府补助收入	5		54,000.00	54,000.00			-
投资收益	6	7,177.68		7,177.68			-
其他收入	9	15,338.08		15,338.08	-3,158.55		-3,158.55
收入合计	11	22,515.76	2,108,160.45	2,130,676.21	-3,158.55	1,873,931.93	1,870,773.38
二、费　用							
（一）业务活动成本	12	1,969,647.08		1,969,647.08	1,592,827.00		1,592,827.00
其中：	13			-			-
	14			-			-
	15			-			-
	16			-			-
（二）管理费用	21	97,574.41		97,574.41	36,609.90		36,609.90
（三）筹资费用	24			-			-
（四）其他费用	28	30,801.34		30,801.34			-
费用合计	35	2,098,022.83	-	2,098,022.83	1,629,436.90	-	1,629,436.90
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	3,346,784.85	-3,346,784.85		1,873,931.93	-1,873,931.93	-
四、净资产变动额(净资产减少额，以"-"号填列)	45	1,271,277.76	-1,238,624.40	32,653.38	241,336.48	-	241,336.48

多阅 READMORE

业务资金

财务披露

现金流量表

2022年度

编制单位：上海多圆公益文化发展中心　　财会地年民非03表　　金额单位：元

项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	901,239.37
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	777,758.09
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与业务活动有关的现金	8	2,003.18
现金流入小计	13	1,681,000.64
提供捐赠或者资助支付的现金	14	
支付给员工以及为员工支付的现金	15	947,397.40
购买商品、接受服务支付的现金	16	50,050.50
支付的其他与业务活动有关的现金	19	681,034.91
现金流出小计	23	1,678,482.81
业务活动产生的现金流量净额	24	2,517.83
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	25	
取得投资收益所收到的现金	26	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	
收到的其他与投资活动有关的现金	30	
现金流入小计	34	-
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	
对外投资所支付的现金	36	
支付的其他与投资活动有关的现金	39	
现金流出小计	43	-
投资活动产生的现金流量净额：	44	-
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	
现金流入小计	50	
偿还借款所支付的现金	51	
偿付利息所支付的现金	52	
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	
现金流出小计	58	
筹资活动产生的现金流量净额	59	
四、汇率变动对现金的影响额	60	
五、现金及现金等价物净增加额	61	2,517.83

上海市民间非营利组织财务会计决算报表

资产负债表

2022年12月31日

编制单位：上海多圆公益文化发展中心　　财会地年民非01表　　金额单位：元

资产	行次	年初数	期末数	负债和净资产	行次	年初数	期末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	697,450.89	699,968.72	短期借款	61		
短期投资	2			应付款项	62	39,577.10	500.00
应收款项	3	50,950.00	1,950.00	应付工资	63	47,286.55	56,235.00
预付账款	4		13,790.00	应交税金	65		100.00
存　货	8			预收账款	68	244,000.00	
待摊费用	9			预提费用	71		
一年内到期的长期债权投资	15			预计负债	72		
其他流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
流动资产合计	20	748,400.89	715,708.72	其他流动负债	78		
				流动负债合计	80	330,863.65	56,835.00
长期投资：							
长期股权投资	21			长期负债：			
长期债权投资	24			长期借款	81		
长期投资合计	30	-	-	长期应付款	84		
固定资产：				其他长期负债	88		
固定资产原价	31	4,249.00	4,249.00	长期负债合计	90	-	-
减：累计折旧	32	4,036.00	4,036.00				
固定资产净值	33	213.00	213.00	受托代理负债：			
在建工程	34			受托代理负债	91		
文物文化资产	35			负债合计	100	330,863.65	56,835.00
固定资产清理	38						
固定资产合计	40	213.00	213.00				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	101	417,750.24	659,086.72
无形资产	41			限定性净资产	105		
				净资产合计	110	417,750.24	659,086.72
受托代理资产：							
受托代理资产	51						
资产总计	60	748,613.89	715,921.72	负债和净资产总计	120	748,613.89	715,921.72

内部管理报告

2022年，我们面临着前所未有的挑战。疫情的突然爆发，为机构的发展来了许多不确定性。为了更好地应对这一挑战，多阅公益内部采取制度共创与建立核心志愿者团队两个方案，实现更加完善的内部管理。

一、制度共创

我们在实践中发现，让机构成员参与制度的决策与商定，有着比直接指定制度更好的效果。因此，机构尝试通过以下方式进行制度共创：

1.收集问题：每一位团队成员都可以提出阻碍组织执行效率方面的问题，经过统一商讨后，确定最终的制度。
2.制度试行：团队成员决策的制度将经过两周到一个月的试行，以保证新制度的可行性。
3.制度修订：在制度执行的过程中，吐过遇到障碍，机构成员将通过会议的方式找出障碍，并进行分析与二次决策修改制度。
4.形成流程：在制度逐渐晚上的过程中，形成一套形成制度的流程，并鼓励大家遵守流程制定制度。

二、建立核心志愿者团队

核心志愿者职位基于多阅阅读桥发展、扩大的背景，提供额外支持，同时也有助于加强志愿者团队协作和凝聚力，实现志愿者的自主管理。以下是核心志愿者团队的建立流程；

1.选取志愿者：从以往经验丰富的志愿者中招募核心志愿者，他们应具备积极性、领导能力、服务能力以及对项目的完整理解。这些志愿者将接受专门培训以为授课志愿者提供后台支持。
2.建立任务与责任：明确定义核心志愿者的任务和责任，包括协助研发、招募宣传和数据评估等。
3.培训与模拟演练：为核心志愿者提供培训，模拟项目开展过程中的实际情况并进行演练，以确保他们具备对情境的应对能力。
4.激励与认可：提供核心志愿者志愿者激励，如奖励或特殊认定的证书，以鼓励他们的积极参与。
5.持续改进：根据每次核心志愿者在服务过程中的经验教训，不断改进核心志愿者团队的组织和运作方式。

致谢

合作机构

支持单位	年度合作方	合作图书馆	合作出版社
上海浦东高行镇人民政府	上海慈善基金会	上海少年儿童图书馆	上海交通大学出版社
上海浦东周浦镇人民政府	上海紫江基金会	上海虹口区图书馆	上海人民出版社
云南楚雄双柏教体局	阿里巴巴公益		中福会出版社
	博世中国		上海文化出版社
	伊顿中国		少年儿童出版社